



更多内幕绝学资料

+V: NMJX03

人情世故

潜规则

(内部资料，禁止外传)

目录

1、为什么我要写《人情世故潜规则》？	6
2、懂人情世故的人多吗？	7
3、为什么行走社会不可不知潜规则？	9
4、为什么人在江湖人情世故是必杀技？	10
5、为什么赚钱就是打磨人情世故？	12
6、人情世故到底多有杀伤力？	13
7、我是怎么学会人情世故的？	15
8、我喜欢人情世故吗？	17
9、为什么会做人比会做事重要啊？	18
10、为什么李佳琦会得罪这么多网友啊？	19
11、为什么抖音网红“秀才”被封号了？	20
12、为什么要习惯性包装自己啊？	20
13、为什么我羡慕老爷的狗腿子？	21
14、为什么说世态炎凉，人心狗日？	22
15.为什么朋友被老板开除了？	23
16、为什么很多老板不愿用刚毕业的大学生？	24
17、为什么对外人毕恭毕敬对家人恶语相向啊？	25
18、为什么投资学历不如投资人情世故？	25
19、为什么人在江湖必要的程序还是要走的？	27
20、为什么靠执行力和小聪明走不远？	28
21、为什么谁温暖我我就温暖谁？	29
22、老朋友结婚到底要不要随份子？	30
23、儿子结婚要不要给他买婚房啊？	32
24、为什么习惯性主动分钱的人比较富有啊？	33
25、为什么人有时候连狗都不如？	34
26、为什么看上的好男人都已婚了啊？	35
27、为什么人家总是欺负你啊？	36

28、为什么说话带情绪容易得罪人？	36
29、为什么答非所问就是回答了？	38
30、为什么习惯性实话实话的人活不到 30 岁？	39
31、为什么要习惯性放生？	40
32、为什么要习惯性认错啊？	41
33、为什么牛人要谦虚低调？	41
34、为什么要习惯性对自己动刀子？	43
35、为什么做人要有自知之明？	44
36、为什么批评事不要批评人？	46
37、为什么混到了 45 岁还是副科？	47
38、为什么说请假要看清场合？	48
39、为什么没人愿听实话？	49
40、为什么钱借出去朋友就没了？	50
41、为什么劝人是一件非常愚蠢的事儿？	50
42、为什么遇到夸奖你的人要躲得远远的？	51
43、为什么男人最容易被别人瞧不起的是吝啬？	53
44、为什么为人处事要先照顾别人的利益啊？	54
45、为什么欠款要早上还掉啊？	55
46、如何通过语言判断一个男人的层次？	57
47、如何判断父母喜欢不喜欢你？	58
48、如何判断客户是不是真的想购买你的东西？	58
49、如何判断一个人是成功还是失败啊？	59
50、如何拒绝了别人，还让对方感恩戴德？	59
51、如何应对单位上的小人？	61
52、如何处理兄弟姐妹之间的利益关系？	62
53、如何巧妙地跟领导提出自己的意见？	62
54、如何应对欺软怕硬的人？	63
55、如何听清别人话里的真实意图？	64
56、如何通过饭局识人啊？	64

57、如何识别什么是无效社交？	66
56、如何委婉地跟对象提出分手啊？	67
57、如何才能不得罪人？	68
58、不想干了，如何跟老大提出辞职？	69
59、为什么有时要成全别人的好胜心？	70
60、为什么不是独生女千万不要负债？	71
61、为什么救急不救穷？	71
62、为什么聪明反被聪明误啊？	72
63、为什么贵在深山有远亲？	74
64、为什么要先小人后君子啊？	75
65、为什么很多人误解了门当户对啊？	77
66、为什么对付坏人就是你要比他更坏？	78
67、为什么拒绝的时候要习惯性示弱啊？	79
68、为什么习惯性尊重垃圾人？	81
69、为什么习惯性成全他人？	82
70、为什么习惯性吃哑巴亏？	84
71、为什么嘴巴要甜一点？	85
72、为什么有才华的人一般都长比较丑？	86
73、为什么出来混习惯性复制和珅？	87
74、为什么做生意要学人情世故？	87
75、为什么只关心项目远离垃圾人？	90
76、为什么有的人一说话就破场啊？	91
77、为什么出门只为求财啊？	93
78、为什么对自己不利的信息绝口不提？	94
79、为什么说在国内不懂人情世故寸步难行？	95
80、为什么有时候汇报比干活还重要？	97
81、为什么自己的秘密永远不要告诉第二个人？	98
82、为什么想做的事情悄悄做就行了？	98
83、为什么最好不要办会员卡充值？	99

84、为什么不要接陌生人的电话啊？	101
85、为什么要做无人问津的小草儿？	101
86、为什么遇到不舒服不要忍着，要立马拒绝？	103
87、为什么不要轻易猜测别人的目的？	104
88、为什么永远不要改变别人？	105
89、为什么不要刀子嘴豆腐心？	106
90、为什么不要说任何人的坏话？	106
91、为什么做人不要太聪明了？	107
92、为什么得意时不要吹牛逼？	109
93、为什么不要随便打断别人说话？	110
94、为什么名气不要太大了？	110
95、为什么永远不要投机取巧？	112
96、为什么永远不要抱有侥幸心理？	112
97、为什么不要透露自己的底牌？	113
98、为什么不要跟年纪大很多的人交朋友？	114
99、为什么不要指望别人认错？	115
100、为什么不要说礼轻情意重？	115
101、为什么今年中秋送礼的人明显少了？	116
102、为什么天狂必有雨人狂必有祸？	117
103、为什么当年明月写完《明朝那些事儿》之后就停笔了？	121
104、1 个在任何场合都适用的人情世故口诀！	122
105、2 个高水平说话的秘诀！	123
106、3 个跟老板搞好关系的窍门	125
107、50 条实用的社会潜规则，价值 1000 万！	126
108、后记：我是一个小人物……	137

1、为什么我要写《人情世故潜规则》？

一个人开始深入研究人情世故。

要么他懂人情世故，从里面捞到了好处；

要么他不懂人情世故，被人情世故祸害过。

我们没有想过伤害别人，但我们懂得了人情世故，

意味着可以避开很多或明或暗的“坑”。

世事洞明皆学问，人情练达即文章。

这句话，出自《红楼梦》里的一副对联。

这个世界，有才华的人比没才华的人还要多得多。

为什么这么说？

为了生存，芸芸众生，哪个不是身怀绝技？

甚至有的人还是双面手，多面手。

为什么富有才华的人多，但最后出人头地的却寥

寥无几？

因为这个世界，有两套规则：

一套，叫显规则；一套，叫潜规则。

人行走江湖，有两种实力：

一种，叫硬实力；一种，叫软实力。

不懂人情世故，不懂游戏规则，就算你能力再强，
依然寸步难行。《人情世故潜规则》，就是帮助
大家了解潜规则，增强软实力，熟练掌握书中的
精华，可以少走 30 年弯路！

来吧，命运之神正在向你微笑！

2、懂人情世故的人多吗？

懂人情世故的人多吗？

不多呀。

人情世故，是帝王之术。

要是老百姓都学会了，帝王不就要饭去了嘛！

什么是教育？

教育就是驯化。

驯化就是把人的情商能拉多低就拉多低。

从 211/985，拉出来几个学生，跟他们聊聊。

学历越高，抬杠越厉害。

他们对牛逼的理解：我可以怼全天下的人，全天下的人不可以怼我。

他们从学校出来，吃了几吨屎。

花季雨季都过了，才恍然大悟：

聊天就是抬轿，聊天就是互动，聊天就是积德行善，聊天就是赚钱呀。

能在桌面上说出来的规则，就不是潜规则。

这些学问，大家学习，全靠自修，很难吃透其中

的奥秘。

我们有必要搞个系统的课程，秘而践行之……

3、为什么行走社会不可不知潜规则？

有些潜规则，早知道，可以少奋斗 30 年。

晚知道，30 年，白奋斗。

我看多很多人，实在奋斗不动了。

坐下，跟他聊人情世故，他哭了。

他说知道的太晚了，现在年纪大了，得罪的人太

多了，没脸跟人家链接，没脸跟人家互动了。

我给他讲了魏忠贤、李莲英、和珅的故事。

他笑了，说：走，我请你喝酒去。

人情世故，在玩意儿，在古代，叫家训。

现在这玩意儿叫什么？

叫情商。

以前看了一本书，叫《情商密码》。

翻了几页，还是扔了。

情商这俩字，看着别扭。

真正的人情世故，是规则，是不夹杂情的。

真正的强者，他只会用情，绝不动情。

很多书本上的智慧都帮我们解决不了。

因为 99%的书，都是失败者写的……

4、为什么人在江湖人情世故是必杀技？

人情世故，你可以理解为万金油。

它既能让你在熟悉的人当中得心应手，又能让你在陌生人中游刃有余。

尤其是在某些落后的地区，人情世故比能力更为实用。

懂得人情世故的人创业，一路上遇到的贵人多如牛毛；

不懂人情世故的人创业，一路上遇到的小人成群结队。

人情世故，总结起来就是：

用他人舒服的方式说对自己有用的话；

用他人舒服的方式做对自己有利的事。

有艺术地说话？

有艺术地做事。

是行走江湖不可以缺少的必杀技。

5、为什么赚钱就是打磨人情世故？

因为什么都是社会给的，社会又是由人组成的。

会跟人打交道，赚钱就多。

不会跟人打交道，赚钱就少。

怎么当皇帝？

怎么当臣子？

怎么当幕僚？

怎么发家致富？

怎么两面三刀？

必须系统学习人情世故。

学了人情世故干嘛？

去用，去践行。

怎么用？

用自己的舌头，用自己的脑子。

舌头+脑子，这是最厉害的武器。

靠舌头吃饭的有多少人？

靠脑袋吃饭的有多少人？

为什么不系统读读《缺德学》？

为什么不系统读读《糊涂学》？

为什么不系统读读《通奸学》？

为什么不系统读读《小人经》？

读书破万卷下笔如有神的前提是什么？

100%实事求是，100%求真务实……

6、人情世故到底多有杀伤力？

从夏、商、西周、东周、秦、西楚（计 6 个）；

西汉、新、玄汉、东汉（汉朝计 4 个）；

曹魏、蜀汉、孙吴、西晋、东晋（三国两晋计 5

个)；

前赵(汉赵)、成汉、前凉、后赵、前燕、前秦、
后秦、后燕、西秦、后凉、南凉、南燕、西凉、
胡夏、北燕、北凉(十六国计 16 个)；

刘宋、南齐、南梁、南陈、北魏、东魏、北齐、
西魏、北周(南北朝计 9 个)；

隋、唐、武周(计 3 个)；

后梁、后唐、后晋、后汉、后周、南吴、南唐、
前蜀、后蜀、南汉、南楚、吴越、闽国、荆南、
北汉(五代十国计 15 个)；

北宋、南宋、辽、西夏、大理、金(计 6 个)；
元、明、清(计 3 个)起。

从古至今，懂人情世故的人，一直存在。

不懂人情世故的人，都消失了。

人情世故不是万能的，没有人情世故是万万不能

的。

人情世故，必须从娃娃抓起。

人情世故，必须从小事做起。

7、我是怎么学会人情世故的？

大家在没结婚之前，能跟多少人交往就跟多少人交往（肺腑之言）。

尤其是男人，接触形形色色的女人多了，就知道啥叫英雄难过美人关。啥叫牡丹花下死，做鬼也风流！

一个人真日过 1000 个 13 了，才真正理解，有些成语，就是吃不到葡萄说葡萄酸。

比如纵情声色。声色犬马放荡不羁。纵情肆欲纸醉金迷。沉溺美色驰骋田猎。不修细行。

.....

谁他娘成功了，不是三宫六院？

看完了《封神第一部》。

大家都说纣王荒淫无道，纣王就 2 个妃子+2 个儿子。

周文王有 30 多个老婆+200 个儿子。

历史这玩意儿，是谁家活着的人多，谁说了算。

我是怎么学会人情世故的？

就是历史看多了，才突然开窍的。

历史，就是一页一页的人情世故。

不要高估历史。

高估历史，会倒霉的（会变成书呆子）。

8、我喜欢人情世故吗？

这个世界，处处循环着潜规则，处处循环着人情世故。

我不喜欢这个。

要是什么都能契约化。

谁还研究他娘的人情世故吗？

研究个屁啊？

人情世故，在咱的基因里，循环了 5000 多年，

我们能戒掉吗？

戒不掉。

某国 5000 年后，依然不是法制社会，人情大于

法律，关系大于法律，这就是潜规则

。

9、为什么会做人比会做事重要啊？

我大伯从小没读过书，也没有看出有什么过人之处。

但他的谦虚、平和、低调，无不让人折服。

我爸说，大伯没什么本事，就是会说人话，会把每个人的每件小事都放在心上。

逢年过节，他总是先去拜访别人，最后才收拾家里；

他没有什么花里胡哨的伎俩，就是谦卑和敬畏，总是把自己放得很低很低。

他的两个儿子，都考上了 985 的研究生，每当有人夸奖时，他总是害羞地说：孩子们运气好，还得是亲戚们多年的照顾啊！

任何邻家的纠纷摩擦，只要大伯到场，就都解决

了。

他只是微笑、倾听、表态、鞠躬，四个动作就基本可以解决任何问题。

我妈说，大伯会做人。

后来我明白，这就是人情世故啊。

10、为什么李佳琦会得罪这么多网友啊？

有钱人对穷人说话，要强调自己创业吃了很多苦，现在得了各种病，一点也不开心，别看我表面风光实际上我欠银行很多钱.....

各种诉苦，要把自己说得越惨越好。

这样的话，穷人听了，心里才会舒服，才能规避仇富心理。

理论上说，越是买不起 79 元东西的人，戾气越

重，越容易掀桌子，越喜欢举报投诉。

李佳琦不懂这个道理，踩了这个坑。

11、为什么抖音网红“秀才”被封号了？

有网友爆料，说是因为偷税漏税，被员工举报了。

这事再一次警示世人：如果自己屁股不干净，那就尽量不要得罪人，包括员工，尤其是知道你秘密、掌握你软肋的员工。

当然了，让员工知道你的秘密，这事本身就很蠢。

12、为什么要习惯性包装自己啊？

古代统治者把孔子神化，是为了让良民服从统治者制定和提倡的秩序，最终目的是为了强化统治

者的地位。

杨秀清萧朝贵们把洪秀全神化，是为了创造神权，广收信众，壮大自己的力量，最终目的是为了打江山。

同理，经纪公司把明星包装成漂亮高大上（事实上没有）的人设，是为了收割粉丝，为了抬高广告代言费，最终目的就是搞钱。

13、为什么我羡慕老爷的狗腿子？

什么是生活？

生活啊生活，不是马勒戈壁。

生活是人情世故。

活着是我们微笑说：汪汪汪汪汪汪汪。

会汪汪汪的人，生活才会旺旺旺。

你看他笑起来多美呀，好像一条狗哎。

人啊，到了 40 岁，就怕给老爷做狗也没机会呀。

有时看到老爷们的狗腿子。

我好羡慕他们呀。

尽管大家都在骂他们，说白了，还是自己没本事儿。

骂他们的人，没有一个能超越他们。

他们是一人之下万人之上。

这样的生活，是我所向往的生活。

哈哈……

14、为什么说世态炎凉，人心狗日？

老人有退休金，子女儿媳女婿希望老人长命百岁。

因为老人的退休金往往用不完，活得越长，给孩

子留下来的钱越多。

老人没有退休金，至少有一部分的子女儿媳女婿，希望老人家早死，他们认为老人是负担。

这就是真实的人性。

别不信。

15.为什么朋友被老板开除了？

一个朋友看完《魏征传》，越看老板越不顺眼，还没等辞职，就被老板开除了。

一个朋友看完《和珅传》、《小人传》、《缺德学》，看谁都顺眼，走到哪儿，都能跟人打成一片。

人人都是小人，这个世界还好吗？

16、为什么很多老板不愿用刚毕业的大学生？

很多老板，不愿用刚毕业的大学生。

就是他们刚从学校出来。

相信的东西，持有的东西，都是对老板有害的。

而不是他们的能力不行。

初生牛犊不怕虎，不是牛犊不怕虎，而是他们不知道虎有多可怕，不懂得敬畏规则。

等这些大学生，被社会毒打两年。

老板就愿用他们了。

因为对老板有害的东西，他们不再持有。

17、为什么对外人毕恭毕敬对家人恶语相向啊？

为什么很多人对老板和同事说话毕恭毕敬，对家人说话却满嘴恶言？

原因很简单：

因为他害怕老板和同事反驳他、反呛他、反抗他。

但是，家人通常不会反驳他、反呛他、反抗他。

说穿了，这种人就是挑软柿子掐，欺软怕硬，是灵魂丑恶的典型表现。

18、为什么投资学历不如投资人情世故？

在这个学历贬值的年代，读书回报率越来越低了。

大家如果想投资学历，还是要谨慎考虑。

投资什么回报率是最高的？

会做人，懂得人情世故。

纪晓岚读了一辈子的书，依旧穷困潦倒（现实中的纪晓岚是见了和夫人都躲着走，唯恐得罪和夫人）。

李莲英读书不多，连李鸿章都得供着他。

为啥呀？

李公公跟杜月笙一样，非常会做人。

会做人，回报率是最高的，没有之一。

考不上大学，可以到大学蹭课。

想听谁的课，听谁的课，反正 90%的大学都能随便出入。

想学，可以在大学学一辈子。

19、为什么人在江湖必要的程序还是要走的？

过年，我公公婆婆没有给过孩子一分钱。

你说他们懂人情世故吗？

对不起，我说不清楚。

说不清楚的事儿，也就不说了。

只是觉得心里不舒服。

而且是极其不舒服。

对不起，我还是这么小心眼，我还是这么势利眼。

说真的，要是我的父母，不给我孩子压岁钱。

我啊，永远不会跟他们来往了。

我觉得他们不爱我家的孩子。

你不爱我的孩子，为什么我还跟你来往？

人在江湖，必要的程序，还是要走的。

20、为什么靠执行力和小聪明走不远？

要是这本书我一读就困了，我就不看了。

世上值得自己读的书，或值得自己做的事儿，都非常少。

尤其是到了 30 多岁的年龄，我更是懒得去学什么，或研究什么。

我就喜欢在有太阳的地方腻歪着。

腻歪着想啥啊？

想想怎么不劳而获，想想怎么一劳永逸。

人年纪了，赚钱得靠脑子，靠系统，靠制度，靠规则，

靠执行力和小聪明，永远走不远。

我妈一辈子勤劳肯干，家里数她干活最多。

为什么没立起来啊？

就是小聪明太多了。

要是她能修得厚朴一点儿，是不是幸福会更多一点儿？

21、为什么谁温暖我我就温暖谁？

我们都活在世俗之中。

回老家了，谁给我们家孩子压岁钱，我就给他家孩子压岁钱。

他不给我们的孩子。

我啊，也一毛不拔。

要是人家对我很抠，我对他很大方。

他会误以为我是傻逼，我是一个二杆子，我是一个缺心眼的人。

今年中秋节，婆婆也给我转了 5000 元，我点了

退回。

他们的钱，我是不会要的。

他们敢拿出 5000 元赌一把，确实颠覆了我的三观。

他们关心我了，我啊，立马在京东下单了两台空调给他们装上。

也就是别人对我好了，我啊，也会对别人好。

世上，谁温暖我，我们就温暖谁。

这是多么简单的逻辑。

有些人，我们付出了，没有任何回报率，我们还付出吗？

22、老朋友结婚到底要不要随份子？

我弟跟小王是以前朋友。

后来是怎么翻脸的？

小王请我弟吃饭，老不买单。

开始我弟没在意，是弟媳提醒了我弟。

弟媳说，你看，他请你吃饭 10 次了，一次单都没买。

小王结婚，我弟给他随了 3000 元。

后来我弟结婚，小王他都不随。

弟媳就比较不满，天天在我弟耳边说这件事儿。

我弟叹了口气，家和万事兴，算了，以后不再往来就是了。

有人说，真正的朋友不需要靠随份子来满足。

没错。

平时，我对朋友是能帮就帮，尽心尽力。

要是我遇到什么问题了，一个电话打过去，分分钟就搞定了。

很多潜规则，你没有做到位。

慢慢的，人心就凉了。

人心凉了，再怎么捂都捂不热。

当你们双方互相还有需求的时候，这个人情就必须流动起来，这个红包必须走起来。

如果你们不打算打交道了，也就没必要维护了。

23、儿子结婚要不要给他买婚房啊？

涂老师，我儿子今年上大二，要不要给他提前买套房将来娶媳妇用？

答：如果你很有钱，想提前很多年给儿子买好婚房，偷偷买好了就行了，千万不要告诉儿子，否则，会滋养儿子的依赖性，毁坏他的上进心。

24、为什么习惯性主动分钱的人比较富有啊？

凡是对你赚钱有帮助的人，合伙人，助手，中介，等等这类，你都要主动分钱，而且要多分。

这是反人性的。

但是生活的经验告诉我们：越舍得分钱的人，最终往往赚的越多。

只有克服了自己的人性，舍得分钱，才能赚得更多钱。

很多人做不到，小气巴巴，能人不愿意和你合作，你就越赚越少。

你想要别人源源不断地给你好处，你也要让别人源源不断得到好处。

否则，任何形式的福利，都不可能长久。

25、为什么人有时候连狗都不如？

人都是很贱的动物。

你对一个人好，他习惯了，就会认为你对好是应该的。

只要有一次你对他不够好，那么，他就开始恨你了。

小 A 资助小侄子上学，资助他上高一、高二。

到了高三，小 A 没钱了，不能再资助了。

侄子就辍学了。

侄子的父母对小 A 咋说的：孩子上不了学都是由你造成的，是你毁了他的一生。

你说，这荒唐不荒唐？

对一个人好，要有分寸。

而且，你不要指望他能给你什么回报。

施舍出去的，你就当给狗吃了，那就行了，不要放在心上。

否则啊，你会失望的。

人性啊，很多时候，是比狗都不如。

26、为什么看上的好男人都已婚了啊？

涂老师，为什么我在生活中见到的那些工作体面、收入高、有车有房、风度翩翩、才华横溢的男人，为什么都已经结婚了？

答：很简单，因为他们年轻的时候穷，你和你的爹妈看不上。

27、为什么人家总是欺负你啊？

不是你弱，是你不合群，又喜欢破坏游戏规则。

比如人家说了，我只是跟你做生意而已。

你说我不想跟你做生意，你滚吧。

人家还是想跟你做生意，你还是继续拒绝。

人家就用枪打你了。

你打不过人家，就同意了。

这时候你同意了，自主权也没了.....

28、为什么说话带情绪容易得罪人？

很多人不会说话，就是因为他的语言系统是带情绪的。

比如：

不要说：我怎么知道？

要说：我不知道呢。

不要说：你说呢？

要说：是这样的、是这样的呢。

不要说：你没听明白。

要说：我可能没有说明白。

要不带情绪地表达情绪，而不是用情绪表达。

喜欢说：“哦”、“好吧”，有几个命好的？

几个脑袋正常的？

真正有杀伤力的语言，是不带有任何情绪。

一个人有情绪，是他混得太差了。

真正的牛人，习惯性心如止水，习惯性在没有路的地方走出去一条路来。

（喜马拉雅：涂炜馨创业营销思维）

29、为什么答非所问就是回答了？

涂老师，我在微信上约中学同学吃饭小聚，两三天没有回复，然后突然回复，说到时候如果有时间一定参加，是什么意思？

答：两三天不回复你，说明他不想和你小聚，也许是因为看不起你，或者觉得和你在一起不好玩，或者认为和你交往下去没什么利益可图。

两三天之后突然回复你，是因为他突然意识到：不回复你，属于不礼貌，为了不得罪你。

他违心地回你一句：如果有时间一定参加。

但其实 TA 的内心深处，是不愿参加的。

结论是，你这个中学同学，想和你保持距离，建议你以后不必再约了。

30、为什么习惯性实话实话的人活不到 30 岁？

对于那些天天张口闭口讲战略讲格局的人，他们所有的盈利模式都来于吹牛逼。

一个人学会了吹牛逼，每天坚持给几个狗腿子洗脑，何愁大业不成？

实话实话，能活到 30 岁，是祖坟风水好。

说到祖坟，现在还有屁祖坟？

活着，必须买房。

死了，还必须买墓地。

断子绝孙的都是穷 B。

有钱人才有世家，才有传承。

穷 B 的墓地到期了，没人续费，连个坟都没有，还谈什么风水？

这个操蛋的时代，我除了吃饭睡觉讲课，还能做

什么？

有天我死了，连火化都不要火化，直接扔到大海去喂鱼。

人死了，还讲究什么屁仪式。

所有的仪式都是商业模式；

所有的商业模式都是流氓逻辑……

31、为什么要习惯性放生？

朋友买什么，都不要拦着。

眼睁睁地看着他去死，他才感激你。

他快死了，买几个苹果+一个花篮，过去看他，

他会对你感恩戴德一辈子。

如果我们拦住他了，他没破财，也会觉得我们是小人，是杂种，是狗养的。

面对血淋淋地现实，我早学会了习惯性放生。

32、为什么要习惯性认错啊？

认错是做人进步最快的途径。

认错也是修复人际关系的最佳途径。

认错，也是你在商场上及时调整行为、扭亏为盈的最佳路径。

反之，死不认错，是阶层下降最快的路径，也是你一切事情败坏的最快路径。

33、为什么牛人要谦虚低调？

明朝是怎么建立起来的？

大家知道，是朱元璋发动起义，击败了元朝，才

有了明朝。

但朱元璋是农民出身。

朱元璋如果自己称帝，肯定有很多人不服。

咋办啊？

一大批大臣，就围着朱元璋，磕头的磕头，寻死的寻死（说说而已）：您不当这个皇帝，我们就活不下去了啊。

朱元璋为了不让大臣们难过，并挽救大臣的性命，再三推让下，只好勉强答应：我也是被迫的啊，我也不想当这个皇帝啊，是你们逼我的啊，我总不能看着你们去死吧。

注意，说这几句话的时候，脸上一定要露出十分痛苦的表情，就好像马上要被拉出去杀头一样难受。

大家演完了这套，大臣们升官的升官，发财的发

财。

朱元璋也顺理成章做了皇帝。

可以说是双赢。

牛人的谦虚低调，不是因为他有多道德，而是为了让芸芸众生心服口服，顺便达到自己的目的。

34、为什么要习惯性对自己动刀子？

你为什么被骗啊？因为你判断失误。

你为什么被甩啊？因为你不够好。

你为什么被歧视啊？因为你所属的群体，很可能存在某些问题。

你为什么穷啊？因为你的认知有漏洞。

凡是承认、正视、修正以上问题的人，早就变成人生赢家了。

凡是看不见、或者不愿意承认以上问题的人，总是把错误推给别人的人，仍然在底层挣扎，并且将长期在底层挣扎。

35、为什么做人要有自知之明？

周大哥，他爹想进体制内。

变卖家产，筹了 300 多万 RBM。

让他家的狗腿子去送礼。

狗腿子不会说话。

被老爷直接抓了，而且把这 300 万“赃款”没收了。

此后，周大哥家一落千丈。

从此，周大哥非常偏激。

他写了《呐喊》《彷徨》《朝花夕拾》《野草》

《华盖集》。

他弟弟找了个老婆，是日本的。

弟妹洗澡，周大哥去看了，被弟弟瞧见了。

弟弟很生气，从此老死不相往来。

周大哥有 2 个老婆，家里有一个，城里有一个（周大哥比她大 17 岁）。

窗外有两棵树，一颗是枣树，另一颗也是枣树。

周大哥啊，深刻领悟了一个道理：B 是一样的 B，
脸上看高低。

胡大哥，在 B 大当教授。

把班里几个学生的肚子搞大了。

胡夫人非常彪悍，直接到学校闹，逼着几个学生
流产。

生活不是教科书，生活不是晚间电台，生活不是
他们所说的那样。

我读大学的时候，才知道，大学老师，是要日学生的。

以前很愤怒，现在想想，也没什么。

在我学会了汪汪以后，在我学会了摇尾巴之后，我知道：

活着，不过为了一块色彩斑斓的骨头。

此外，别无意义。

36、为什么批评事不要批评人？

批评事，不要批评人。

举例：这里用句号是错的，应该用逗号。你到底学过语文没有？

在这个例子中：

前面一句话是必要的。

后面一句话是多余的。

前面一句是善意的建议。后面一句是恶意的攻击。

很多人说话，都会犯这个错误。

很多人恨你，就是这么来的。

37、为什么混到了 45 岁还是副科？

混到了 45 岁还是副科，这辈子也就上不去了。

上不去不是能力不行，是把工资都给你老婆了。

只要逢人便说老婆管账的男人，没一个立起来的。

他已经用行动证明自己是炸弹了。

所以，你学了人情世故，你会很难过。

你会觉得现实不该这样。

你觉得你持有的知识啊认知啊，都是假的。

38、为什么说请假要看清场合？

老李和老张同是公司的高层。

这天，老李身体抱恙，发烧咳嗽。

助理心疼说：头儿，您都病成这样了，明日的早会就不参加了，我去帮你向大领导请假吧。

老李摆摆手：不，我生病的事儿，千万不要跟大领导说。

助理疑惑：为什么？

老李：明天董事会要决定老张的去留。

助理：明白了，头儿，我这去准备材料。

生不生病不重要，如果请假不合时宜，就会让人误会。

比如你吃饭的时候，有屁也得憋着啊。

你正路过别人瓜田，突然发现自己的鞋带开了。

这时，你是弯腰系鞋带还是继续往前走呢？

你是谁不重要，你干了啥不重要，关键是别人怎么理解。

39、为什么没人愿听实话？

因为实话太刺耳。

比如小 A 失恋了，我会对小 A 说：天涯何处无芳草，何必单恋一枝花。

我不会对小 A 说：她看不上你，是因为你穷。

现实是什么？

很多人找不到媳妇，都是因为穷。



更多内幕绝学资料

+V: NMJX03

40、为什么钱借出去朋友就没了？

你把钱借给朋友之后：

你不敢和他联系了，因为你怕他误以为，你是来催债的。

他也不敢和你联系了，因为他怕你误以为，他是来还债的。

所以，联系就越来越少了。

日子久了，人也就不来往了。

人说借钱出去会失掉朋友，这是原理之一。

41、为什么劝人是一件非常愚蠢的事儿？

他喜欢赌，就让他一直赌就行了。

有的人每次赚到钱，就忍不住赌博，所以长期身

无分文。

从你看来，你觉得劝他戒赌，是为了他好。

但是从他看来，这恰恰是他的解决方案。

他认为打工赚那么丁点钱，没有出路，唯一的出路，就是依靠赌博，赌一把运气，一夜暴富，翻盘做富人。

这就是为什么，很多人劝他们戒赌，他们听了都如耳边风。

42、为什么遇到夸奖你的人要躲得远远的？

许家印出事了，他在高光时刻结识的那些明星朋友、企业家朋友、官员朋友，会静悄悄从微博和朋友圈删掉自己和许的合影。

许家印在家乡捐资建的各种学校、桥梁、道路，

很快都会抹掉他的名字。

以前和许家印有过关系、受过许家印恩惠的女人，没有一个人会去看守所监狱探望他。

许家印儿子的那些女朋友们，一直在竞争上岗争抢金龟婿的那些女孩和她们的家长们，现在都躲得远远的，从此不会再打许家的主意。

自媒体和抖音博主，5年前吹捧许家印的，和现在踩许家印的，是同一批人，他们需要的只是流量。

写《恒大传奇》的作家和写《恒大黑幕》的作家也是同一批人。

只要出版商愿意付费，指哪写哪，别说黑幕了，写恒大是人间魔窟都可以。

眼看他起高楼，眼看他宴宾客，眼看他楼塌了。

且有趣的是，当年的宾客和楼塌之后看笑话的，

往往是同一批人。

43、为什么男人最容易被人瞧不起的是吝啬？

男人最容易被人瞧不起的，不是胆小，不是笨，不是懒，而是吝啬。

为什么？

因为你胆小、笨、懒，与别人无关，但是，你吝啬，与别人有关。

你吝啬，意味着别人从你身上，得不到任何好处。

所以，别人对你没有好感、瞧不起你。

人性趋利避害。

瞧不起的本质，就是不符合利益。

44、为什么为人处事要先照顾别人的利益啊？

说话做事要记住：永远都要照顾对方的利益。

你才能纵横天下，畅通无阻。

否则，你就会经常碰钉子。

你走进一家琴行问：请问咱家练琴房对外开放吗？

你以为自己很有礼貌。

但对方往往回答你：不。

因为对方误以为你是来白嫖的。

正确的问法是这样的：请问你们的练琴房练一个小时收费多少？

这样问，对方才会告诉你价钱。

你找不到厕所，问一家便利店：我可以借你家厕所用一下吗？

对方往往借口说没有厕所，或者干脆直接说“不”。

你最佳的做法，是先买他一瓶水，然后再提出借用厕所的要求。

对方往往不好意思拒绝你。

45、为什么欠款要早上还掉啊？

如果你答应了某一天还债，或支付货款，或给人发劳务报酬，等等之类。

你最好在当天的上午给人转账，不要等到下午转账，更不要拖到晚上转账。

你拖到下午或晚上转账，其实对你并没有什么好处，

反正当天迟早也是要支付。

你拖人家半天，对你并不能产生利息。

不但没有好处，反而还有坏处。

因为对方当天早上一醒来，就盼着你给这个钱，结果盼啊盼，从上午 9 点一直盼到下午 4 点，都没看到钱进账。

人家就急了，于是忍不住开口催你。

这一催呢，人与人之间那层微妙的关系，就崩溃了。

久而久之，人家都不喜欢你了，都不愿和你来往了，都不想和你合作了。

记住：反正都要支付的款项，当天早上就付，干脆，爽快，不要拖到下午。

要急人所急，让人觉得你靠谱。

日子久了，人人都喜欢你。

46、如何通过语言判断一个男人的层次？

男人通常首先吹嘘自己生意做得大、房子买的多。

如果没本事，那么男人吹嘘自己的孩子成绩好、亲戚有本事。

如果也没有，那么男人开始吹嘘自己和哪个明星一起吃过饭，吹嘘自己的某位同学是名人。

如果这个也没有，那么男人开始吹嘘年轻时玩过多少女人。

如果连这个都没有，男人就开始吹嘘秦始皇、汉武帝、成吉思汗当年一直打到欧洲。

就好像这些事情都是他自己亲手做过的一样。

47、如何判断父母喜欢不喜欢你？

你遇到困难了，用真金白银支持你的父母，是爱你的。

你遇到困难了，他们说个加油，这样的父母，可以“拉黑”了。

48、如何判断客户是不是真的想购买你的东西？

真正想购买你的商品和服务的人，通常都迫不及待、希望尽快付款。

为什么？

因为他想尽早拿到他想要的东西。

反之，嘴上说有兴趣，但却犹犹豫豫、拖延付费的，都不是你真正的客户。

真正喜欢你、真正爱你的人，都是希望尽早和你有个结果的，

凡是迟迟不愿和你确定关系的，或者找各种理由拖延和你结婚的，几乎都可以基本上肯定：对方不是真正喜欢你的，不是真正爱你的。

49、如何判断一个人是成功还是失败啊？

天下的失败者有一个共性：他们一定要在语言上战胜别人，心里才舒服。

50、如何拒绝了别人，还让对方感恩戴德？

小弟想提携自己的女婿。

小弟：老大，我知道你一向以德服人，举贤不避

亲，可是我那女婿确实有能力啊。

老大：不行。

小弟：老大，我都跟了你这么久了……

老大：你女儿长得怎么样啊？

小弟：什么意思？哎，我那女儿生的丑陋，所以，有这么个女婿，怎么能不珍惜呢？

老大：那他为什么娶你女儿？你还知道吗？

小弟：因为我是 XX 局长。

老大：他一直有求于你，你女儿才会过得更好。

小弟：谢谢老大指点。

老大的话，小弟听懂了吗？

我不知道。

我只知道，如果小弟听不懂，他会感激老大；如果小弟听懂了，他会有求老大。

很多高明的老丈人，一直不扶持女婿，因为把女

婿扶起来了，将来就把他女儿给换了

。

51、如何应对单位上的小人？

涂老师，如何应对单位上的小人？

答：在公司，在单位，不要和小人缠斗。

和小人缠斗的人没出息。

为什么？

因为时间和精力用错了地方。

遇到小人，绕着走。

专心致志把自己的本职工作做到极致，同时和上

级搞好关系，足矣。

摊上小人，你当他不存在就好。

多看他一眼，算你输。

52、如何处理兄弟姐妹之间的利益关系？

涂老师，父母病了，我垫支了 5 万，我还有 2 个弟弟，这 2 个弟弟都已婚，且都有工作，这个钱，我想均摊，怎么向他们开口啊？

答：让父母开口。要是父母不开口，就算了。就当这个哑巴亏。家和万事兴。

53、如何巧妙地跟领导提出自己的意见？

涂老师，如何巧妙地跟领导提出自己的意见？

答：向他人提出批评建议之前，最好先说一下，这个建议对他有什么好处。

人这种动物，对道理不敏感，但对好处二字非常

敏感。

54、如何应对欺软怕硬的人？

无论是男女关系、同事关系、合伙人关系，还是什么别的关系。

谁冒犯了你、欺负了你，你一定要在第一时间就反抗，就反击，就摆出吵架的态度，在第一时间就把你的底线亮出来。

只有这样，对方才看清你的底线，才会有所忌惮，才能有所收敛。

如果你忍气吞声，日子久了，对方就会变本加厉，越来越欺负你。

例如四川话“耙耳朵”说的那种男人。

河东狮吼，妻管严，怕老婆。

就是靠“忍”字炼成的。

他们误以为忍一忍就能过去。

殊不知他们的老婆正是因为知道他能忍，所以才敢得寸进尺、不断欺负他的。

55、如何听清别人话里的真实意图？

别人请客吃饭，吃到最后，请客的人问：还要不要加个什么菜？

他的真实意思是：千万不要再加菜了，我要结账了。

56、如何通过饭局识人啊？

在饭局上，可以这么观察一个人：

1，点了很多菜、最终吃不完的，通常来说，这是一个大方人，通常这种人，对自己，对别人，都会比较好。

2，反过来也成立：吃不完，打包剩菜，从不问别人，自己拿走的，这种人通常小气，自私，吝啬。

3，别人正在夹菜，他那儿在转动餐桌，一点儿也不顾及别人的，这种人也是非常自私、非常自我。

4，把筷子伸进大汤盘里面夹肉的，相当于涮筷子，让别人吃你的口水，这种人通常家教不好，没有教养，个人素质不高。

5，啃骨头啃得越干净的，人越节俭，而且很可能为人吝啬。

饭桌上剩下一点菜，硬撑着也要吃完的，这种人

通常原生家庭很穷，属于从小就穷怕了的那种，这种人通常格局也很小。

57、如何识别什么是无效社交？

什么是无效社交啊？

我举几个例子，大家举一反三即可：

- 1，对方能量比你高几个层级，你主动巴结对方，对方反馈不甚积极的。
- 2，饭局开始之后，临时打电话叫你去的。
- 3，很久不联系，突然发婚庆请柬的。
- 4，向来只有你主动，对方从来不主动的。

以上例子，举一反三即可。

56、如何委婉地跟对象提出分手啊？

涂老师，我跟对象谈了 3 年了，发现不太适合结婚，怎么委婉地跟他说分手？

答：与人离别，先语良言。

你和对象谈分手，先说一大堆感谢的话，谢谢你和我走过这一段，然后诉说自己的苦衷，说你有各种困难，已经尽力，最后才假装难过地提出分手。

这样说话，才是高手。

反之，如果一上来就直接提分手，容易拉仇恨……

57、如何才能不得罪人？

祸从口出，很多得罪人的事儿的，都是因为不会说话。

为什么不会说话啊？

因为不会换位思考。

不会换位思考，一不小心就会踩坑，得罪人。

看医生的时候，你说：你没治好我的病，别的医生治好了、别的医院比你们医院好、外国的医术比你们好……

遇到脾气好点儿的医生，会推荐你去其他医院看看。（很礼貌地把你过滤掉了）。

遇到脾气暴躁点儿的医生，当场就会拍桌子发飙的。

你从王总公司辞职之后，找了下一家，连升三级，

收入翻了三倍。

王总请你小聚叙旧的时候，你千万不要说：我现在可好了，发财了，飞黄腾达了。

这是当面打王总的脸，也是幼稚、不成熟的表现。

做人留一线，日后好相见。

给别人脸就是给自己脸。

习惯性打脸他人的人，最后都会打脸自己。

懂了就懂了……

58、不想干了，如何跟老大提出辞职？

跟某个人混。

不想跟他混了。

悄无声息地退出就是了。

不必搞得人尽皆知。

万一有天，他飞黄腾达了，我们想继续跟进，前面得罪了他怎么办？

学会等待，比学会争取更有前途。

推荐书籍《邓小平时代》。

59、为什么有时要成全别人的好胜心？

遇到吹牛逼的人，刷个花花就能解决问题，为什么要发那么多问号？为什么要一直怼人家？

以退为进比步步紧逼回报率高。

穷寇莫追。

实事求是+具体问题具体分析，是个好东西。

可惜，理解的人太少。

60、为什么不是独生女千万不要负债？

你负债累累（以 5 万或 5 万以上为准），只要你不是独生女，父母不会赞助你一分。

你去自杀，父母都不带拦的。

也就是在他们眼中，你不值 5 万。

你自杀了，父母没罪恶感，他们觉得这是你的命。

孩子越大，在父母眼里，越是一文不值。

老人呢？

年龄越大越自私。

61、为什么救急不救穷？

道理很简单，穷人还债能力较差。

穷人的经济状况很可能长期不良，你救济他，不

是一次性的事，往往需要不断重复，他很可能会反反复复找你“借”钱。

只要有一次你不再满足他，他会恨你一辈子。

说穿了，救穷的结果，往往会遭人恨。

总之，花钱砸无底洞，而且还买仇恨。

所以，救急不救穷。

62、为什么聪明反被聪明误啊？

有一种人的人，叫聪明死。

聪明过头了，招人记恨。

不杀你杀谁啊？

塞北的人给曹操送了一盒酥糖。

曹操吃了几口，在盒子上写了“一盒酥”，便走了。

众人不解。

有个人跳出来说：今天大家有口福了。说着就要把糖酥分给大家。

见大家不敢动口，这人笑着说：吃吧，这是丞相的命令，一人一口酥嘛！

听完，大家才恍然大悟，放心享用起了美食。

众人刚吃完，曹操就回来了，故意大怒：谁叫你们吃的？

此人笑嘻嘻走到曹操面前：是丞相您让我们吃的啊，一人一口酥嘛，我们怎敢违抗命令？

曹操听完，哈哈大笑道：我就知道是你。

这个人，叫杨修。

以足智多谋著称。

后来，杨修死了。

怎么死的？

曹操杀的。

他太聪明了，到处张扬，就被曹操弄死了，享年 44 岁。

同在朝廷的司马懿，活到 73 岁，无疾而终。

司马懿在朝廷，是能少说一句话，就少说一句话。

从来没有给人落下什么把柄……

63、为什么贵在深山有远亲？

毛泽东在干革命的早期，遭到国民党当局的通缉和追捕。

他韶山老家的亲戚朋友们，几乎没什么人与他联系。

大家都害怕受到牵连。

毛泽东当上国家主席之后，韶山老家的亲戚朋友，

纷纷来信。

有攀亲的，有叙旧情的，有请他安排工作的，有借钱的，有送礼物的，有夸他光宗耀祖的，有问你还记得我吗的，各种人都来了。（参考文献：《毛泽东致韶山亲友书信集》）

毛泽东应接不暇。

从 1949 年建国之后到 1958 年，毛泽东一共给韶山的 93 位亲友写了 87 封回信。

注意 93 这个数字。

贵在深山有远亲。

这段历史往事，值得你细嚼三遍。

64、为什么要先小人后君子啊？

与人交往做事，习惯性主动亮出自己的底线。

先做小人，后做君子。

先拉低别人对你的预期，反而是个好事。

与人合伙做生意，你要主动承认：你对钱看得很重，分账必须及时，付款必须按时，否则你会罢工、撒手不干。

你这么一说，虽然对方听起来会怔一下。

但他很快就能接受。

你拉低他对你的预期，那只是暂时的。

后来你在其他方面稍微表现好一点儿，他对你的印象很快会加分。

相反，如果你一开始就做圣人，拍胸口，说你义薄云天，不谈钱，只要兄弟感情。

那么你完了。

你把对方对你的预期抬得很高。

日后你只要有一点点做得不够意思，对方就会认

为你这人不咋地。

不但商场如此，职场、情场，都是这个道理。

触类旁通即可。

65、为什么很多人误解了门当户对啊？

有很多男人，误解了门当户对这个词。

门当户对，不是指男方家庭和女方家庭一样有钱。

从女方家庭的视角看，门当户对的意思是指：男方家庭要比女方家庭更有钱，那才叫门当户对。

人性是贪婪的。

对这一点，你要有清醒的认识。

66、为什么对付坏人就是你要比他更坏？

坏人只有在一种情况下，才会非常渴望你能和他讲道理。

那就是，你是一个比他更坏、更强悍、更凶残的人。

前一阵，有个男的欺负一女的，把啤酒淋她头上。女人喊人报复，直接把男的捅伤住院了。

男的躺在病床上对记者说：我知道我有做得不对的地方，但他们可以和我讲道理的，没必要动刀子。

每次想起这一段，我都忍不住笑。

为什么跟领导打球，打的是人情世故？

老大在公司打乒乓球，每次都赢。

后来退休了，在公园打球，再没赢过。

他说公园没人情世故，打着没啥意思。

67、为什么拒绝的时候要习惯性示弱啊？

人情世故是一件很麻烦的事儿。

家里搞装修，老板说：说真的，你用的门，是最便宜的门。

我说：是啊，现在没实力用更好的门。等我有实力了，我会继续支持你的。

他说：你说哪儿去了。

言外之意，你太客气了。

什么叫试探？

这个就叫试探，看你消费升级吗？

为什么我不用最好的门啊？

我对门的理解是什么？

能用就行。

至于能用多久，并不重要。

因为人原本就活不了很久。

我天天用的东西，我愿消费升级。

比如手机啊，笔记本电脑啊，键盘啊，鼠标，话筒啊。

这个升级，我还是愿破费的。

对于可有可无的东西，我从不升级。

老板在你这儿，弄不到多少油水，会间接建议你升级。

怎么拒绝他啊？

习惯性示弱，能而示之不能。

我去买家具，也习惯性问老板，有淘汰的家具

吗？

他说有，我说过去看看。

他知道，我不想花钱买最当下最流行的家具。

他说没有，我说谢谢，现在没实力支持你。

他啊，看我没啥油水，要么放我走，要么给我看库存。

在国内，不管是消费，还是做生意，都少不了人情世故。

68、为什么习惯性尊重垃圾人？

自己买了一辆车，朋友说这辆车垃圾，不要生气。

礼节性回复：确实垃圾，等有钱了，买个不垃圾的。

习惯性尊重垃圾人，身边的小人才会消失。

身边的小人少了，做什么都顺。

69、为什么习惯性成全他人？

习惯性成全，而不是习惯性杀生。

朱子文翻唱杨洪基的歌《滚滚长江东逝水》。

杨习惯性成全朱。

要是朱翻唱汪的歌，早被汪灭了。

汪是圈里有名的搅拌机，谁复制他，他搅拌谁。

看似牛逼，其实傻逼。

贾平凹老师，谁盗版他的书，他攻击谁。

导致现在，很多 90 后、00 后，不知道贾平凹是谁。

崔健老师在自己名声大噪时，反盗版，被灭。

20 年后复出，威海开演唱会，只有 200 多人。

此后，再不说打击盗版。

刘德华，谁爱翻唱我的歌谁翻唱，随便。

杰克逊更是如此？

复制我唱歌是吧？

复制我跳舞是吧？

嗯，随便。

结果杰克逊发行的专辑，连起来，可以从地球排到月球。

一直到现在，还有几万人，靠模仿杰克逊吃饭。

周传雄唱了一首歌《黄昏》，在台湾，没人屌他。

大陆有他的盗版磁带/DVD，大家一听，哎呦，《黄昏》真好听。

现在周传雄 50 岁了，所有的商演都是在大陆接的（是 100%）。

要是当时他打击盗版，谁知道《黄昏》是怎么回

事儿？

70、为什么习惯性吃哑巴亏？

在村里，买了一瓶假酒，有没有必去找人家理论？

没必要。

想喝就喝，不想喝就倒了。

所有的幸福都是通过委屈求全换来的。

去找人家，就 3 个结果：

- 1、人家不承认，你很生气；
- 2、人家说你造谣，打你一顿；
- 3、给你换了，以后再不搭理你。

算了，这 3 种答案，都令人不愉快。

既然吃个哑巴亏回报率最高，那就吃个哑巴亏。

71、为什么嘴巴要甜一点？

称呼人，要抬高一个级别，才能受人欢迎、给人好印象，举几个例子说说：

把药房的工作人员叫医生。

把律师助理叫律师。

把服务员叫经理。

把司机叫司机大哥。

把副科长叫科长。

医生如果有教授头衔的，不要叫医生，要喊教授。

以此类推。

总之，嘴巴甜一点，让人开心，不得罪人，就是在保护你自己。

72、为什么有才华的人一般都长比较丑？

并不是有才华的人都天生长得丑。

而是因为，长的好看的人，开发自己潜能的边际效用太低。

相对而言，长得丑的人，开发自己潜能的边际效用很高。

用人话来说，其实就是这个意思：

人丑就要多努力，否则就会被抛弃。

人既然长得丑，那么就要更加努力，把自己的才华逼出来，只有这样，才有活路。

漂亮的人也不一定没有才华，只是人性懒惰。

在多数情况下，人能靠脸吃饭，也就没必要费力挖掘自己的才华了。

73、为什么出来混习惯性复制和珅？

出来混，复制和珅，或许能赚钱多点儿。

和珅是只巴结乾隆，乾隆挂了，他就挂了。

要是他巴结的人多点儿，绝对不会挂。

巴结人，必须口子稍微大点儿。

出来混，复制纪晓岚，活不到 30，在菜市场就被砍了。

历史上的纪晓岚，是见了和珅都瑟瑟发抖，话不成句。

74、为什么做生意要学人情世故？

我跟一个朋友合伙做生意。

我问他：搞到钱没有。

他没说搞到，也没说搞不到，只是说我是来给你帮忙的，什么钱不钱的，你见外了。

这句话的潜台词是什么？

我在你这儿没搞到钱，我只是帮你擦屁股而已。

我马上说：是啊，要不是你，这些单子我消化不了。要是你跟着我搞不到钱，我不会一直消耗你的。（言外之意：对不起，我不能消耗你了。我找到合适的人，就切断了跟你的合作。）

大家都心知肚明，点到为止。

他跟着我搞到钱吗？

肯定搞到钱了。

因为他不会说话，摆不正自己的位置，这个来钱的路子，就给他切掉了。

他有法生气吗？

没法公开撕破脸，没法合法表达愤怒。

因为你说了，你不赚钱，我就是来帮忙的。

你不赚钱，我怎么好意思一直麻烦你？

为什么很多人，混不出来啊？

不会好好说话。

这个好好说话难学吗？

非常难学非常难学。

做生意，精通人情世故是基本的素质而已。

看完电影《坚如磐石》，我明白了一个道理，不遵守规则的人都死了。

我们是小老百姓、小商人，小打小闹，不遵守规则，会死吗？

会。

会饿死，或者成为别人的棋子/替罪羊。

75、为什么只关心项目远离垃圾人？

活着，不要跟无聊的人扯淡，要多跟项目扯淡。

言多必失。

跟无聊的人扯淡，类似跟苍蝇说屎的坏话，早晚会被这些小人弄死。

我还是搞项目吧。

大钱赚不了，每天赚点儿小钱还是没问题。

赚钱的意义是什么？

远离那些垃圾人，从另一阶层另一层面寻找“马列主义”。

存在的意义是什么？

是吃喝玩乐吗？

吃喝玩乐不过是上层社会常态化风景而已。

屌丝不舍得吃不舍得喝买砖瓦水泥囤积，还以为找到了真理。

我坐在云端什么都不说。

我去喝酒了，我去吃肉了.....

76、为什么有的人一说话就破场啊？

以前有个人，在一个学校开饭店，

校长问：赚钱吗？

他说：什么钱不钱的，都是为了孩子，都是为了帮你排忧解难。

他这样说对吗？

肯定不对！

校长怎么回复啊？

非常有温度：你是一个有大爱的人，你是一个有

温度的人，孩子们遇到了你，是他们的福气，我遇到了你，是我的福气，但我不能让雷锋吃亏。

明年我们就不让学生充卡了，谁想吃什么，在你这儿买什么。你可以做消费升级。

言外之意，以前都是先给你钱，现在不给你钱了。你自己去忽悠学生吧。

这个人，他跟校长正确的表达方式是什么？

我是一个有福气的人，我遇到了你。我赚到钱了，孩子的爷爷奶奶说你是我的贵人，孩子的爸爸说你是我家的贵人。我家要不是遇到你，现在还喝西北风呢。

校长高兴吗？

肯定高兴。

但很多人，维度太低了，一说话就破场。

一说话就破场，还忍不住想说，这就是多灾多难的开始。

77、为什么出门只为求财啊？

在外遇到小人的时候，你记住六个字就行了：出门只为求财。

你出门只为求财，不是为了结怨，更不是为了让自己不开心。

所以，求财路上遇到小人，和出门遇到恶犬是一回事儿。

轻轻绕过即可，不必计较。

佛说：凡所有相，皆是虚妄。

78、为什么对自己不利的信息绝口不提？

有次，我在香港打车，跟出租车司机聊天。

他跟我吐槽香港的法官，说香港法官冤枉他偷东西，判了 3 个月。

我听着听着，口头表示同情，但其实下车之后，我内心对这个司机已经画了一个大大的 X。

为啥？

道理很简单，一个出租车司机，一个香港法官，我倾向于信谁？

当然更信法官。

这个事告诉我们一个道理：对你不利的信息，你要绝口不提，无论多么好的亲戚朋友，你都不要提。

道理很简单，对你不利的信息，无论你怎么包装，

都是对你不利的。

79、为什么说在国内不懂人情世故寸步难行？

我有个朋友，非常会说话。

有人帮他卖东西，他说：哎呦，遇到你，是我的福气，我连广告费都省了。

对方马上把自己定义成朋友的贵人了。

无论做什么，都想着怎么帮我朋友立起来。

要是脑子不好的人，会直接说：记得请我吃饭啊，记得请我喝茶啊，记得请我洗澡啊。

你看，公开要好处。

你公开要对吧。

我说放心好了，把心烂在肚子里好了。不打不相识，路遥知马力日久见人心。

他满意走了，我啊，也满意的笑了。

要是情商比较低的人，遇到别人要好处，马上讲条件，习惯性回复：要是你帮处理了这批货，我怎么样怎么样。

这个干活的人非常委屈，连个底薪都没有，还要我冲锋陷阵。让马儿跑还不让马儿吃草。你的意思是帮你搞不定，一毛钱没有呗？

对方说：没有金刚钻别揽瓷器活。我能力有限，你另请高明吧。

这就是彻底给你撕破脸了。

也就是在国内，不懂人情世故，不会说话，真的寸步难行。

有人说，幸亏有网络啊，不然我早饿死了。

其实，要是你懂人情世故，有网络的加持，你会搞到更多的资源。

80、为什么有时候汇报比干活还重要？

涂老师，是干活重要，还是汇报重要？

答：干活和汇报，同等重要，甚至汇报比工作本身，更重要。

你工作做得再好，不汇报，领导不知道，你等于没干。

你工作做到 90 分，但是汇报了 70 分，从领导看来，你只有 70 分。

你工作做得再好，不汇报，不请示，领导认为你眼里没有他，不服从，不好管，反而成了坏事。

所以，从你个人的发展来看，汇报和工作本身至少同等重要。

81、为什么自己的秘密永远不要告诉第二个人？

你告诉董事长秘书一个秘密，然后让她不告诉董事长，这是一件蠢事儿，因为董事长秘书和董事长的关系，比你亲密一百倍。

你告诉表哥一个秘密，叮嘱他千万不要告诉他爸爸，这也是一件蠢事儿，因为表哥和他爸爸的关系，比你亲密一千倍。

有很多人在生活中，都会犯这种低级错误。

故，特提醒之。

82、为什么想做的事情悄悄做就行了？

做任何事情，在做成之前，不要对人夸海口。

一个人静悄悄地干就是了。

这样的话，即使失败了，也没人笑话你。

但如果你做成了，那就亮瞎了所有人的眼睛。

到那时，你的面子自然就有了。

反之，事还没成，你逢人就说，四处乱夸海口，一旦失败，你会受人耻笑，甚至被众人视为骗子，颜面全无，尊严扫地。

所以，做人还是低调点好。

少说。

多做。

83、为什么最好不要办会员卡充值？

家乐福超市关闭了，很多客户充值卡里的钱退不出来退。

不要为了贪图折扣优惠，办会员卡然后充值一大

笔钱。

为什么？

他们随时会倒闭。

无论店铺表面看起来多么光鲜，都可能在一夜之间倒闭。

而且，越是准备偷偷倒闭的，表现越正常，因为害怕你找他们退钱。

突然倒闭之后，他们会从人间消失，电话打不通，人找不到，你充值到卡里面的钱，也退不回来。

然后，你到派出所报案，派出所会告诉你：这是经济纠纷，不是刑事案件，建议你到法院起诉。

所以，最好不要充值。

任何店铺、任何商家都不能随便相信。

如果你实在忍不住贪图个会员优惠，每次充值充最少的钱。

而且，最好提前设定店家会跑路。

84、为什么不要接陌生人的电话啊？

不接陌生人的来电，有以下这么多好处：

好处一，你可以免去被诈骗的风险。

好处二，你可以节省很多时间。

好处三，你可以免去不必要的无效社交、应酬和烦恼。

当然了，如果你的业务靠陌生人惠顾，那另当别论。

85、为什么要做无人问津的小草儿？

可以放大 100 倍 1000 倍的卖点，我全砍了。

我只锁定可以做潜水艇的卖点。

比如一对一咨询，我会做一辈子。二、

我是一棵无人知道的小草，我只想悄无声息地活着。

有些人原本很赚钱，身边一热闹，不是破财便是坐牢。

他们两眼如刀，不肯求饶，恨不得杀掉天下所有比他们自己强的人。

我们习惯性示弱，习惯性做潜水艇，幸福会不会多一点儿？

犹太人，是世上最聪明的人。

对于《辛德勒的名单》，还有《沉默的羔羊》。

这样的电影，我实在没勇气刷第二遍。

86、为什么遇到不舒服不要忍着，要立马拒绝？

一开始，纳粹殴打犹太人，他们没反抗，心想：让纳粹发泄一下，忍一忍，就会过去。

后来，纳粹开始没收犹太人的财产，犹太人没有反抗，他们想，只要把财产交给纳粹，忍一忍，就会过去。

后来，纳粹把犹太人从家里赶出来，押往集中营，犹太人没有反抗，他们想：只要服从纳粹，去集中营住一阵子，再忍一忍，事情会起变化，以后会好起来。

最后，纳粹把犹太人送进了毒气室。

87、为什么不要轻易猜测别人的目的？

涂老师，有个同事朋友圈把我屏蔽了，是不是对我有什么意见？

答：别人屏蔽你的朋友圈，不一定是对你有什么意见。

有可能只是因为他担心平时发的内容，会给你带来不适。

亲戚朋

友同学都屏蔽了，不是我对他们有意见，只是他们不是我的目标客户而已。

很多孩子，也会在朋友圈屏蔽家长，也不代表孩子对家长有什么仇怨，只是孩子的世界和大人的世界，实在太不相同。

有的人在时政问题上认知不同，在朋友圈互相屏

蔽，也不是因为有什么仇怨，只是各自发的东西立场不同，为了避免尴尬，索性互相屏蔽了，仅此而已。

也就是说，有人在朋友圈屏蔽你，不一定是出于恶意，也许是中性的，甚至也许是出于善意。

88、为什么永远不要改变别人？

涂老师，我的学员老换项目怎么办？

他们要多少项目，给他们多少项目就是了。

那他们不赚钱怎么办？

我笑了：他们得到了 100 个 1000 个项目，什么项目赚钱，他们有自己的答案。

为什么要劝他们从一而终？

80%的人，不过习惯性喜新厌旧而已。

人都是贱玩意儿。

为什么要改变他们？

89、为什么不要刀子嘴豆腐心？

刀子嘴豆腐心的实质，就是以下两句话：

第一句话：我智商低，不会说话。

第二句话：我情商低，控制不了情绪。

好好说话，比什么都重要。

90、为什么不要说任何人的坏话？

因为听者会怀疑两个人的品格：

第一个：被你诋毁的那个人的品格。

第二个：你的品格。

无论是在职场、商场、官场，告密者最终都会被当成弃子，因为明理的人都知道，只要你背叛一次，就会有第二次，第三次，第 N 次……

你说了别人的坏话，能不能把别人干掉，说不准。但是，你说的每句坏话，都会成为回头的箭，最终正中你的眉心！

91、为什么做人不要太聪明了？

以前我家养了两个狗。

一个叫跳跳，一个叫睡睡。（没错，正如你所想，狗如其名）

跳跳是一条聪明的狗，聪明到啥程度？

- 1、你栓不住它，它自己会解套。
- 2、会跳墙，关门也没用。

3、每次出门，它都见缝插针跟着我们，不过却与我们永远保持距离，离近了，它怕我们抓它，拴它。

这条狗是聪明的，它的聪明左邻右舍都出了名。不过最后还是消失了。

我爸去上班，它一直跟着，我爸就撵它走，它就回去了，在回去的路上，被人弄走了。

我们找了好久都没找到。

全家都叹息流泪，伤心绝望。

有时我想，要是这条狗傻点儿，至少能活个 10 到 15 年，就是它太聪明了，连一年都没活过。

再看睡睡，多傻啊。

每天按部就班在院子里溜达，看家。

吃饱了，永远就在窝里睡觉，或者晒太阳。

跳跳永远不会给你牵它的机会，更不会让你抱。

全家都说跳跳太聪明了，通灵气。

太聪明的东西都活不久，它不遵守游戏规则嘛。

睡睡活了 12 年，跳跳只活了半年多……

92、为什么得意时不要吹牛逼？

一个人的做生意，非常赚钱。

由于他好赌，好吹牛逼，好为难弟兄们，被人举报了。

被人举报后，判了个无期。

如果他习惯性做潜水艇，是不是很多坑，能躲过去？

悄无声息地赚钱。

做个潜水艇是最幸福的。

93、为什么不要随便打断别人说话？

朋友跟你说一件事，你在别处听过，于是打断的话，说“我听过了，你别说了”，这样其实不好。即使你听过，最好也要假装没听过，让朋友把这个故事讲完。

因为，每个人在社交中，都有表达欲。

满足别人的表达欲，是最基本的社交礼仪。

94、为什么名气不要太大了？

明星名气太大，太抢眼，就容易出事儿。

参考李 Y 迪、李 Y 峰、李 J 琦、吴 Y 凡……

做个二线艺人，名气不大，勤奋接活，踏实做事，一年挣个一两百万，够用就好。

名气不大，即使个人私德有一点瑕疵，记者也懒得报道，网友也懒得关注。

讲师名气太大，也容易出事，一句话不慎，轻则身败名裂，重则牢狱之灾。

做个安安静静的幕僚，不声不响，认真输出内容，静静发光，上面也看不上，细水长流，可以一直干到老。

无论哪个行业，生意做不大，挣不到大钱，未必是坏事，也许是好事。

做大有做大的烦恼，做大有做大的危险。

生意不大不小，养活一家老小。

闷声发小财，其实也挺好。

95、为什么永远不要投机取巧？

作为一个屌丝，一个傻逼，一个二杆子，在交了无数的智商税后，我最大的感触是什么？

不要挑战概率，不要标新立异。

回归常识，习惯性遵守平台规则。

千万不要投机取巧。

我们投机取巧一次成功了，永远都不会踏踏实实做事了。

最后怎么死的，连自己都不知道。

96、为什么永远不要抱有侥幸心理？

成功的秘密是什么？

不要占小便宜，不要有侥幸心理。

几个人吃饭，说好了 AA 制，不要说我的微信没钱了，下次我请。

朋友邀请自己参加某个活动，只要参加这个活动，人家交钱，我们跟着交钱就行了，不要有侥幸心理，我不交是不是也没事儿？

跟着游戏规则走，不要去挑战人性、挑战概率。

什么叫趋吉避凶，这就叫趋吉避凶。

97、为什么不要透露自己的底牌？

我做人的底线是什么？

不雪中送炭，也不落井下石。

无论对于任何人，习惯性示弱，习惯性尊重他们的善或恶。

有多少财富就有多少秘密。

自己的底牌，不要告诉任何人。

一个人透明了，谁都可以伤害他。

浑浑噩噩、混混沌沌，才能集腋成裘，基业长青。

98、为什么不要跟年纪大很多的人交朋友？

一个人比我大 10 岁或 20 岁，我会跟他做朋友吗？

不会。

为什么呀？

他会吃掉我。

一个人 20 岁，一个人 10 岁。

10 岁的小孩再牛逼，也干不过 20 岁的大哥。

人啊，不要犯贱，去挑战概率。

有的女孩，去挑战大叔了。

被人家免费睡 10 年，很有成就感吗？

99、为什么不要指望别人认错？

昨晚和一律师朋友吃饭，他告诉我：

他做律师 20 年了，被法院判决败诉的那些被告，败诉之后真心认错的，迄今为止，他一个也没见过。

人性如此。

再想想地球上的靖国神社之类的事物，也就不觉得奇怪了。

100、为什么不要说礼轻情意重？

亲戚朋友给你带了礼物，说：让您见笑了，这些

礼物都是土特产，小意思，不值钱。

这个时候，如果你说：没事没事，礼轻情义重。

那么，你很可能就得罪人了。

很多人都会犯这种错误。

“礼轻情义重”是送礼方说的谦词，不是收礼方说的。

收礼方说对方的“礼轻”，这是当面打脸，大忌。

学一些古话是对的，但也要知道哪些古话是应该由谁来说，在什么场合说，这个同样非常重要。

101、为什么今年中秋送礼的人明显少了？

因为大家都挣不到钱了。

而且，连预期都没有了。

反正也捞不着钱了，所以，也就懒得装了。

102、为什么天狂必有雨人狂必有祸？

许家印被抓了。

根据网络上流传的《恒大集团领导客史记录总表》显示：

恒大集团领导，在个人生活上，那种奢侈的作派实在是捅破天了。

比如许家印规定自己在酒店的时候，不能有其他男性进入。

房间湿度不超过 50%。

在他就寝之际，任何亮灯的地方，都需要贴住，同时周围不能有任何声音。

他的雪茄烟缸和茶具，以及洗漱用具，都贴上他的独有标签.....

收藏家马未都在圆桌派上讲过一个和许家印有

关的段子：

“有次去见一个大佬，大佬在健身，让我等等。五分钟后，大佬来了，啪抖一下肩膀，那大衣被后面的人接到了。

跟我说话的时候，手啪的一举，后面那哥们儿就把雪茄捅他手指头间了。

他吸了两口，手再啪的一举，后面的人就又把雪茄接过去了。

那顿饭吃得跟看电影儿似的，他所有的动作都跟排练的一样，后面的人得全神贯注地拍着马屁。

可把我给笑喷了。”

这种事搞一件可以。

搞多了，那就是到处都在用钱。

许多鱼都比不上这种造法。

许家印爆亏的三个项目，都巅峰时期钱不当钱，

最后一项一项加起来，活生生把恒大压垮。

1、恒大冰泉，卖五元一瓶，水的质量确实非常好，是真正的纯天然好水，前后投了七十多个亿，至少亏了 40 个亿

2、恒大汽车，投了 700 多个亿，一点水花也没看见

3、恒大足球队，总共投入了一百多个亿。

恒大集团负债 2 万亿，这一层一层的扒下来，总算让人知道，钱到底去了哪里。

麻烦的是，许家印这么可劲砸可劲造的钱，却不是来自恒大自有资金，而是来自债务，加了很高的杠杆。

许老板这样大搞狂飙突进、急剧扩张，一时烈火烹油之后的结局，其实那时候已经注定了。

其实一个公司的老板怎么样，这个公司就会怎么

样，一个企业能不能活得长久，其实是能从它的老板靠不靠谱看出来的。

如果一个老板膨胀到忘乎所以，认为“买买买”、“合合合”、“圈圈圈”、“大大大”、“好好好”就能搞定一切！

那他离失败也就不远了！

很不幸，恒大就当了这个规律的注脚！

天狂有雨，人狂有祸！

回想当年，王文银送给许家印一首藏头诗：

许帝血脉；

家国情怀；

印象中国；

卓尔不凡；

越界成就；

且行且远；

伟岸人生；

大器天成。

取每句首字就是“许家印卓越且伟大”。

这样一副极尽溜须拍马之能事的字，居然一个敢送，一个敢收，最终把许家印拍进了监狱。

天作虐，犹可为，自作孽，不可活啊，许家印人生中途跌落悬崖，也只能怪自己啊！

103、为什么当年明月写完《明朝那些事儿》之后就停笔了？

当年明月首先是一个官员。

其次，他才是一个业余写史的人。

他是一个官，而不是一个历史学家。

从 2010 年一直到现在，当年明月一直在升官，

而且升得很快。

2021 年他升任上海市政府研究室副主任，按照这个势头，他在仕途上的前景，大概率远超他业余写史的前景。

更何况，《明朝那些事儿》让他赚了至少五千万元版税，他早就财务自由了。

钱赚够了，出名也体验过了。

下一步，在政界搏一把，实现政治抱负，其实也符合逻辑。

而且，当官和写历史，只能二选一。

二者并不兼容。

而且是越来越不兼容。

懂的自然懂……

104、1 个在任何场合都适用的人情世故口诀！

有一个在所有社交场合都能让你讨人喜欢的诀窍是这样的：

少说，多听，多微笑，多点头。

尤其是在你不是主角的场合、你对全场没有把握的场合，更是应当这样。

记住：少说，多听，多微笑，多点头。

那就对了。

105、2 个高水平说话的秘诀！

高水平说话三则：

不要说：你一直没回复我。

应该说：我一直在等您回复呢哈。

不要说：你没有重视我的意见。

应该说：我的意见可能被忽略了，或者说我的意见可能没有受到重视。

不要说：我这边的记录显示，你已经收到了我的邮件。

应该说：我这边的记录显示，我的邮件已经送达了。

高水平说话的 2 个秘诀是：

1，说话尽量不要把矛头对准“人”，而尽量把核心聚焦在“事”本身。

2，尽量拿自己说事，尽量不拿对方说事。

这样说话，才可以最大程度地避免得罪人。

106、3 个跟老板搞好关系的窍门

跟领导相处，是一门学问。

会说话，能让你事半功倍。

我告诉你几个实用的窍门：

窍门一：你自己做得不够好的工作，要尽量往好里说。

举个例子：老板要求你开发 3 个客户，你开发了 2 个。

你汇报的时候，不要说：对不起老板，我没完成任务。

你应该说：老板，好消息，我成功开发了 2 个客户，剩下 1 个，我再想办法！

总之，你要千方百计让老板知道你的工作结果是正面的。

窍门二：要让领导知道你辛苦。

领导安排你出差摆平一个麻烦事，你摆平之后，
向领导汇报。

你不要说：报告领导，我已摆平了，吹灰之力，
像玩儿一样。

你应该说：报告领导，我已摆平，过程很辛苦，
但是我不辞劳苦，排除万难干成了！

窍门三：发现单位或者业务存在某些问题，你可
以向领导汇报。

但是，要把“问题”和“解决方案”一起汇报，不要
只反映问题、不提供解决方案。

107、50 条实用的社会潜规则，价值 1000 万！

1、送礼必须有目的性，没事儿千万不要乱送礼，尤其是雨露均沾地送。送着送着忘了送，我草，会遇到无数的小人为难你。

2、遇到事了，千万别找熟人，能找陌生人，尽量找陌生人。

3、要是能留在南方，就不要留在北方。

4、在小地方，外地人坐出租车，被坑的概率在99.99%。也不用去投诉，因为投诉没啥用。

5、一个地方，外地人少，千万不要在这儿投资，更不要在这儿买房或安家居业。山东排外非常厉害非常厉害，厉害到山东99%的乡镇没有一家外

企。

6、没事儿千万不要麻烦仕途上的朋友，要是仕途上的朋友，保持一般性的问候就行了。千万不要想着深度连接。维护成本，比养 10 个公司都难。

7、熟人开了公司，邀请我去，我去吗？不去。饿死都不去。

8、不要跟任何人提意见。

9、买保险，多买几家。因为国内没有外企保险公司，遇到的本土化流氓非常多。

10、人靠衣服马靠鞍。在自己落魄时，一定要懂得包装自己。不要哭穷，多说自己有啥价值，有啥用。

11、舍得分钱，未必赚钱。养工人，比养合伙人靠谱。

12、是工人仁慈，他们欺负你。对他们太狠，他们就跑了。距离感消失了，权威性就会丧失。

13、习惯性尊重任何人，包括从来不尊重我们的人。

14、学礼仪，不是为了发家致富，是为了让身上的枪眼少几个。

15、在地面上做生意，不要出名。在网络上做生意，不要嘚瑟。习惯性低调，习惯性把自己的收入除以 10。年赚 300 万，对外说，年赚 30 万，或今年亏了 30 万。实话实说，就是不懂事了。

16、共事不朋友，朋友不共事。不要跟朋友合伙做生意。更不要让朋友入股。

17、同学聚会，习惯性不去，幸福感会强点儿。

18、习惯性跟有钱人链接，习惯性跟有结果的人链接，习惯性跟有流量的人链接。

19、有路不走，见死不救。街上有人乞讨，不要

扔钱。这一扔，又有人要失踪。

20、遇到小偷了，只要不偷自己的东西，就不要大嚎大叫，非要助人为乐，咳嗽一声就 OK。

21、改变命运，是到富有的地方，再到更富有的地方。

22、先体验，后消费，可以少走很多弯路。

23、谁有结果，不是跟他学习，是直接复制他。

24、学技术，是先用后学。先学后用，站起来的人非常少。

25、机遇大于一切。要是试错成本不高，没必要犹豫，因为等待成本更高。

26、永远不“好为人师”。

27、打工不划算。

28、不要追求稳定的生活。稳定意味着衰老。

29、买房，买最小的。

30、投资房，最终的收益，不过是租金。

31、不要跟熟人在一起买房，也不要跟熟人住在一个小区。

32、不要占小便宜，因为没人永远是傻逼。

33、不要说朋友的坏话，因为“隔墙有耳”。

34、找工作，不要找熟人。习惯性跟陌生人连接。

35、常常跟人打交道，都会变成恶魔。因为人，本质上，是一种非常邪恶的动物。

36、知道的叫信息，天天用的叫知识。知识改变命运的前提是学的东西能用。

37、哪儿人多，哪儿就有大鱼。人少的地方，都是猴子欺负狮子。

38、不要在一个地方消费，不要在一个地方投资，
不要在一个地方交朋友。朋友=利益交换。

39、不要买一套 120 平的房子，要买 2 套 60 平
的房子。

40、自己的心事儿，不要对一个人全说，找 10
个人，一个人说 10%。害人之心不可有，防人之
心不可无。

41、付费咨询，跟免费咨询，这个服务相差十万
八千里。

42、只说事儿，不说人。

43、一个人喜欢研究历史，是因为他知道：什么都是重复，什么都是轮回，什么都是循环。历史小说看多了，脾气就没了。

44、说话不要带情绪。一带情绪，就会被人灭了。

45、跟人打交道，要一点一点聊，见面机会多了，很多口子，都自动打开了。一步到位，这样的风景，自古罕见。

46、多看写实的电影电视剧小说，尽管这样的东西不多了，依旧值得长期持有。

47、先说丑话，再说好话。先说坏消息，再说好

消息。顺序真的很重要。

48、富人有 3 件事不能做：糟蹋穷人，炫富得瑟，得罪当官的。

49、穷人把面子看得比命还重要，这就是为什么他们一辈子当穷人的原因。

50、当你任何时候都不抬杠了，习惯了难得糊涂，习惯了韬光养晦，说明你已经非常牛逼了。

这些句子，都比较短，但不代表价值小。

至于对你有用没用，随缘而动。

共勉之。

108、后记：我是一个小人物……

我对 A 君说：我线下不想有几百人几千人的公司。

A 君不解：为什么？

我不想让任何人羡慕我嫉妒我，甚至对我稍有点儿“好感”。

我理想的生活是口袋里有 2 个亿，谁也不知道。

过去，因为张扬、高调，我不知道吃了多少的亏。

现在，我愿在熙熙攘攘的人群中做一粒沙子，或是做一个傻子。

我这人，智商可以，情商不行。

我啊，不喜欢搞人际关系，也不喜欢结交朋友，就喜欢没事儿晒晒太阳睡睡觉，还有就是喜欢阅读各类牛人传记。

这类的书读多了，也就认命了。

我承认自己是个平庸无能之人。

真正的天才只有两种结局：

一种是天妒英才，英年早逝；

一种是疯了，悲剧收场。

因为天才是永远不会向世俗妥协的。

我不是什么天才。

普度众生我做不到。

没事儿就受胯下之辱我也做不到。

既然做不到，就做个小人物。

小人物活着是最舒服的，我不想“青史留名（千万分之一的概率，想都不敢想，以前想，是傻逼幼稚，是不知天高地厚）”。

尽管我已经过了看人脸色的年纪，但人情世故不可不知也。

我解读人情世故，不是为了征服天下，是为了韬

光养晦，明哲保身。

我啊，只想活着，自由自在舒舒服服地活着.....

（全书完，感谢阅读）



更多内幕绝学资料

+V: **NMJX03**